

職員ひとり1改革運動の実施（今治市）

【取組概要】

自らの課の枠を超えた業務で、自らが実践する視点をもって具体的な方法を明示した実効性のある企画、立案、意見等を提案する「職員提案」と、自らの課における業務をゼロベースで見直し実践する「業務改善」、の二つの制度からなり、正規職員はそのいずれかに取組むことを義務付け。

人口 168,839人

担当部署 総合政策部企画課

担当部署のURL

<http://www.city.imabari.ehime.jp/kikaku/>

【取組みの効果】

職員に広く提案の機会を与えることで有用な意見を引き出すとともに、全職員が現状について常に改善の視点を持つことにより、多くの改善が実現。
それぞれの職場において、改善に対する意識が向上。



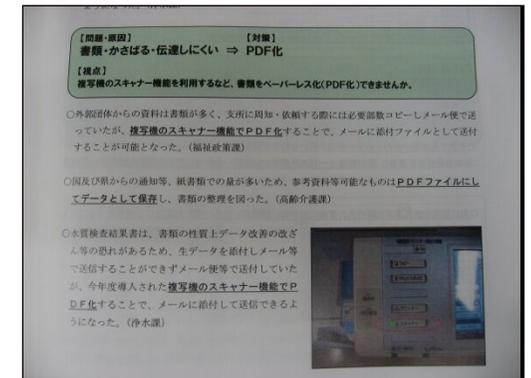
手引書・報告書等

【他団体へのアドバイス】

提案のうち、有益とされたものについては、関係課に対して実施を指示し、進行状況、実施結果について公開することにより、提案が活かされていることを示し、職員に新たな改善への動機付けを推進。

【創意・工夫した点】

正規職員全員に義務付けることで、職員の意識改善を行うことを主たる目的とし、従来の職員提案の他に、職場実践型の改善である業務改善を加え、選択肢を拡大。



報告書の内容